



平成 28 年 5 月 10 日

各 位

会 社 名 大平洋金属株式会社
 代 表 者 代表取締役社長 佐々木 朗
 (コード番号 5541 東証第 1 部)
 問合せ先 取締役常務執行役員 菅井 一之
 (TEL 03-3201-6681)

中期経営計画「PAMCO-30」(平成 28 年度～平成 30 年度)策定のお知らせ

当社は、前中期経営計画(以下、PAMCO-27)において、会社経営基盤の一層の強化・効率化を目的に PAMCO-27 を策定、推し進めてまいりました。当該期間中は、中国経済減速と原油価格等の資源相場暴落、不透明な国際金融市場、ニッケル鉱石価格の高騰等、計画で想定した事業環境と現実が大きく乖離し、PAMCO-27 の達成のためトータルコスト削減等を強化してまいりましたが、厳しい状況は継続しました。

現在においてもその状況は継続しており、世界経済に大きな影響を与える連鎖的なリスク要因が常に燻っている状態にあって事業環境の先行きが不透明な中、当社としては、さらなる収益性の改善等の企業体質の強化が急務であります。

係る状況において、当社の継続的な課題は、低コスト操業の推進、低品位鉱石への対応、鉱山開発投資等による鉱石の長期安定調達、スラグ発生量増加への対応、環境・安全対策、ガバナンス体制等、数多く存在しており、一層の確固たる施策を確立し実施する必要があります。

このように、近年、当社を取り巻く事業環境が激変しており、長期ビジョンの実現のためには事業環境の変化に応じた新たな経営戦略の構築の必要性に迫られております。

そこでこの度、長期ビジョンを踏まえて、如何なる事業環境でも利益の出せる強靱な企業体質の構築並びに成長戦略による企業価値向上のため、新中期経営計画(以下、PAMCO-30)を策定いたしました。

1 PAMCO-27 の実績比較 (計画期間：平成 25 年度～平成 27 年度)

(1) 重点目標と活動結果

PAMCO-27 策定時の重点目標	活動結果	評価
①ニッケル資源調達の長期安定化	既存鉱山会社との関係継続、増量対応 新規鉱山会社と長期買鉱契約締結	達成 達成
②販売取引先との連携強化及び販路拡大	既取引先の顧客満足を追求、信頼関係継続 事業環境の悪化及びニッケル鉱石事情急変による操業対応等、数量増に影響、販路拡大は大きな進捗なし	達成 未達
③設備投資及び生産・操業効率の向上と安定化、環境対策	操業改善は進めているものの、ニッケル鉱石事情急変による操業対応等、数量安定化は未達成 環境基準を厳守、環境報告書の発行を継続	未達 達成
④安全衛生対策の充実	IMS 統合による安全衛生施策強化	達成
⑤コンプライアンス、内部統制の充実	CG コード等の情報開示等、目標を明確化	達成

PAMCO-27 期間中の未達事項は、PAMCO-30 のターゲットとして継続管理します。

(2) PAMCO-27 の 3 カ年値比較 (計画対実績)

(単位: 金額 百万円)

	平成 25 年度～平成 27 年度 (3 カ年合計)			増減理由
	計画	実績	比較	
生産数量 (Ni トン)	116,041	104,873	△11,168	<売上高減少主要因> ・適用 LME ニッケル価格の大幅な下落 ・電気炉改修日程遅延のための数量減
販売数量 (Ni トン)	114,185	104,600	△9,585	
適用 LME (\$/lb.)	8.73	6.35	△2.37	<原価高主要因> ・ニッケル鉱石価格急騰・高止まり ・エネルギー価格上昇
適用為替 (¥/\$)	89.40	108.77	19.37	
売上高	205,901	165,282	△40,619	<その他> ・固定資産減損損失の計上 (26,038 百万円) ⇒これら主要因が大きく影響計画 3 カ年利益見込むも、大幅な損失
営業損益	11,139	△27,224	△38,363	
経常損益	16,801	△14,213	△31,014	<投資等減少主要因> ・LME 低迷のため、海外投資 (WEDABAY プロジェクト) に進展が見られず
当期純損益	13,106	△46,130	△59,236	
投資等	24,497	6,694	△17,803	
減価償却費	20,389	18,947	△1,442	

以上の PAMCO-27 における結果を踏まえ、
PAMCO-30 は、経営環境の急激な変化に対応できる基盤を確立しつつ、
成長戦略を推進してまいります。

2 長期ビジョン

当社の軸とする、中～長期におけるビジョン

◆当社の目指す長期ビジョンは以下のとおりです。

総合力世界トップクラスのフェロニッケルメーカーを目指す

(「総合力」とは次の項目すべてに世界トップクラスの優位性を持つこと)

◆重点テーマ

テーマ 1 収益力

- ・国際競争力のある価格での利益の確保
基本方策 ①あらゆる角度からのミニマムコストの実現
②更なる付加価値の向上
- ・収益基盤の強化
基本方策 ①海外展開を視野に入れた事業の拡大
②新規事業の開発

テーマ 2 生産・販売力

- ・世界トップクラスの生産・販売量の維持・拡大
基本方策 ①八戸製造所での生産パフォーマンスの最大化
②資源国との連携強化における鉱石の安定調達と製造設備の改善
③海外製錬事業への展開

テーマ3 技術力

- ・環境に配慮した、世界トップクラスの高効率、低コストの製錬技術の確立

基本方策 ①生産設備の効率性と生産技術の向上の不断の追及

②そのための人財育成と組織の強化

テーマ4 品質

- ・顧客要望への真摯かつ柔軟な取組みによる高い顧客満足度の達成

基本方策 ①顧客が要望する納期、品質、数量、サービスの速やかな提供

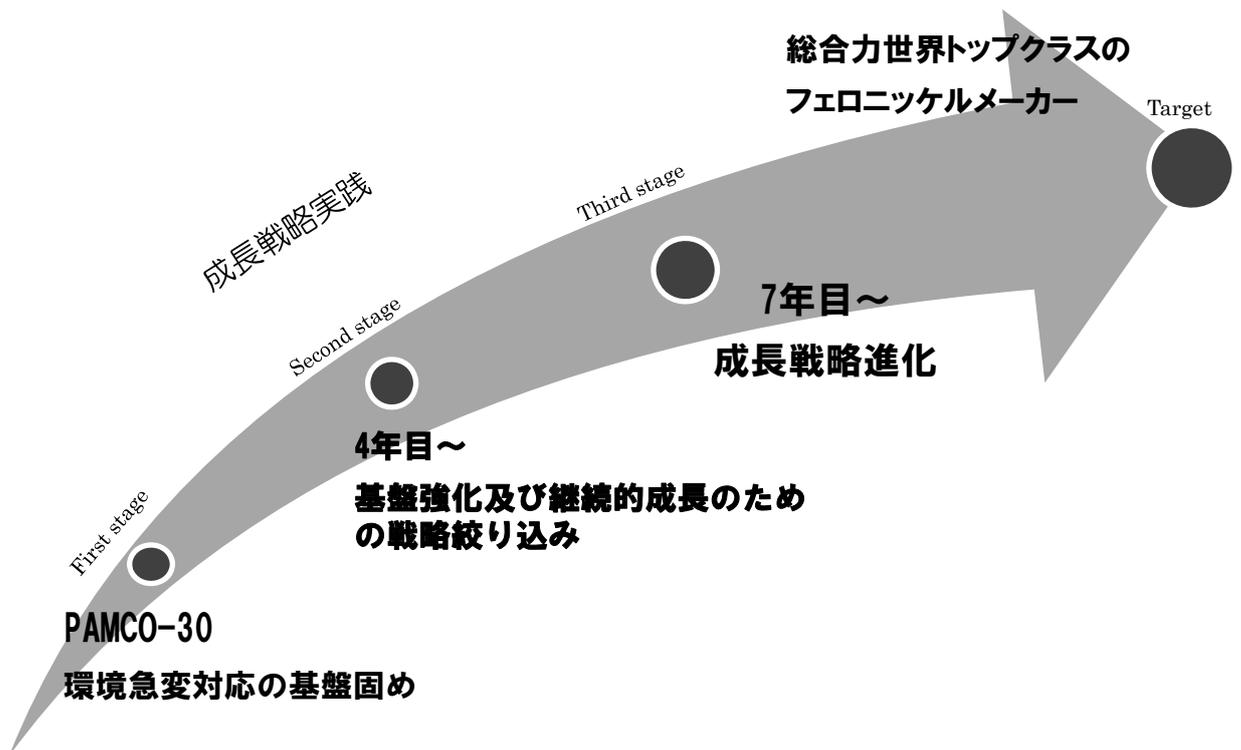
②新たな価値の創出による社会への貢献

3 新中期経営計画(新計画名：PAMCO-30)の概要

(1) 期 間 : 平成28年度～平成30年度の3カ年

(2) PAMCO-30の位置づけとステップ

長期ビジョン達成のためのFirst stageであるPAMCO-30では、現在の経営環境を踏まえた《基盤固め》及びSecond stageへの《種まき》を主軸に邁進します。



(3) PAMCO-30 における重点施策

現在の経営環境等を踏まえ、新中期経営計画 PAMCO-30 期間中の重点施策を以下に示します。

① フェロニッケルの生産・販売施策の強化

フェロニッケルの生産は八戸製造所を最大限稼働し生産することを基本施策とし、将来の鉱石調達のリスク及び生産拡大を踏まえた海外製錬の展開も視野に入れた生産戦略を推進していきます。

フェロニッケルの販売は当社製品の優位性を生かした差別化及びCS活動向上による販売施策を軸に、既存取引先との長期契約を見据え、さらには拡販の道筋を追求します。

② ニッケル資源調達の安定化

新規鉱石ソースの開拓等への投資及び技術的支援も含めた資源国との連携強化により、ニッケル鉱石の長期安定調達と最適な調達コストを追求するとともに、ニッケル原料調達のため将来の湿式製錬事業への方向性を追求します。

③ 収益性の強化

高効率の製錬技術の開発を含め、あらゆる角度からのコストダウンにより国際競争力のある総合的な低コスト生産体制を追求するとともに、将来の収益基盤の強化のため新規事業の創出を目指します。

④ 技術力・現場力の強化

技術・現場を支える人財の育成のための階層別教育プログラム及び人事施策を構築し、社内活性化と技術力・現場力の強化を図ります。

⑤ 環境対策及び労働安全衛生対策の強化

環境対策については、社内自主管理の徹底による大気・水質汚濁防止及び省エネ推進による地球温暖化防止等の環境保護対策のさらなる強化を図ります。

労働安全衛生については、心身両面での健康管理の強化及び安全風土の醸成による安全意識の高揚を図り、無災害の樹立を目指します。

⑥ コンプライアンス、ガバナンス体制の強化

内部統制システムの充実によってコンプライアンスの強化を図るとともに、コーポレートガバナンスコードに準拠し、ガバナンス体制の一層の強化を図ります。

(4) 資本政策

利益配当金につきましては、当社は株主の皆様への利益還元を重要な経営課題の一つとして位置付けており、企業体質の充実・強化を図りつつ、連結配当性向 30%を目処に実施してまいります。

また、内部留保金につきましては、経営環境の変化に機能的に対応するための基金とするとともに、資源確保、新技術の開発、設備投資、資本政策の一環として自己株式取得、等々に活用してまいります。

(5) 年度別数値等 (予想値)

(単位：金額 百万円)

		PAMCO-30 期間			
		平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	3 力年計
①主要条件	生産数量 (Ni トン)	32,885	34,893	37,270	105,048
	販売数量 (Ni トン)	33,000	35,000	37,000	105,000
	適用 LME (\$/lb.)	4.41	5.46	6.41	5.46
	適用為替 (¥/\$)	109.90	118.82	119.48	116.25
②損益等	売上高	37,525	52,065	65,607	155,197
	営業損益	△5,792	△1,800	2,541	△5,051
	経常損益	△4,181	552	5,964	2,335
	当期純損益	△4,382	192	5,286	1,096
	投資額	920	1,997	2,712	5,629
	減価償却額	394	409	559	1,362

以上