

第 96 回

# 定時株主総会招集ご通知

開催日時 2022年6月24日(金曜日)  
午前10時(受付開始 午前9時)

開催場所 東京都新宿区市谷船河原町11番地  
飯田橋レインボービル(7階)

## 目次

●株主の皆様へ	1
●第96回定時株主総会招集ご通知	2
●議決権の行使についてのご案内	3
●株主総会参考書類	5
第1号議案 定款一部変更の件	
第2号議案 取締役9名選任の件	
●添付書類	17
●事業報告	17
●連結貸借対照表	36
●連結損益計算書	37
●貸借対照表	38
●損益計算書	39
●連結計算書類に係る会計監査人監査報告書謄本	40
●会計監査人監査報告書謄本	42
●監査役会監査報告書謄本	44
●株主メモ(株式会社のご案内)	46
●株主総会会場ご案内図	裏表紙

※連結計算書類の「連結株主資本等変動計算書」「連結注記表」と計算書類の「株主資本等変動計算書」「個別注記表」につきましては、法令及び定款第17条の定めにもとづき、インターネット上の当社ウェブサイト(<https://www.pacific-metals.co.jp/>)に掲載することにより、株主の皆様にご提供いたしております。

株主総会にご出席の株主様へのお土産等は用意しておりません。何卒ご理解賜りますようお願い申し上げます。

 大平洋金属株式会社

証券コード：5541



株主の皆様におかれましては、格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

ここに第96期（2021年4月1日から2022年3月31日まで）の当社グループの事業の概況につきましてご報告いたします。

2022年6月

代表取締役社長 **青山 正幸**

### 経営理念

人の力を活かし、地球の資源をより有用なるものとして提供し、人類社会の幸福に貢献する

### 経営方針

1. 当社グループ全体の経営戦略を一体化して、グループ各社のシナジー効果を最大限に発揮すること。
2. 世界に誇る製錬技術の開発と品質向上に全力を傾注し、経営の効率化と競争力で世界有数の基盤を確立すること。
3. コンプライアンスを推進すること。
4. 公正・透明・自由な競争を通して、適正な利益を確保すること。
5. かけがえのない地球を守るため、あらゆる環境問題に積極的に取り組むこと。
6. 社員の個性を伸ばし創造性を十分に発揮させるとともに、物心両面のゆとりと豊かさを追求し、生きがいのある職場を実現すること。
7. 広く社会との交流を進め公正な企業情報を積極的に開示すること。

## 招集ご通知

株主各位

証券コード 5541

2022年6月3日

東京都千代田区大手町一丁目6番1号

大平洋金属株式会社

代表取締役社長 青山 正幸

### 第96回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

さて、当社第96回定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申し上げます。

なお、当日ご出席されない場合は、書面または電磁的方法（インターネット等）によって議決権を行使することができますので、お手数ながら後記「株主総会参考書類」をご検討くださいませ、3頁の「議決権の行使についてのご案内」に従って、2022年6月23日（木曜日）午後5時30分までに議決権を行使くださいますようお願い申し上げます。

敬 具

#### 記

1. 日 時	2022年6月24日（金曜日）午前10時
2. 場 所	東京都新宿区市谷船河原町11番地 飯田橋レインボービル（7階） （会場につきましては、末尾の株主総会会場ご案内図をご参照ください。）
3. 目的事項 報告事項	1. 第96期（2021年4月1日から2022年3月31日まで）事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件 2. 第96期（2021年4月1日から2022年3月31日まで）計算書類報告の件
決議事項	第1号議案 定款一部変更の件 第2号議案 取締役9名選任の件

以 上

◎ 当日の受付開始は午前9時を予定しております。

◎ 連結計算書類の連結株主資本等変動計算書、連結注記表と計算書類の株主資本等変動計算書、個別注記表につきましては、法令及び当社定款第17条の定めに基づき、インターネット上の当社ウェブサイトに掲載しておりますので、本定時株主総会招集ご通知の添付書類には記載しておりません。また株主総会参考書類及び事業報告、計算書類並びに連結計算書類に修正が生じた場合は、当社ウェブサイトに掲載させていただきます。

当社ウェブサイト <https://www.pacific-metals.co.jp/>

# 議決権の行使についてのご案内

## ▶ 株主総会にご出席いただけない場合

### ●書面による議決権行使

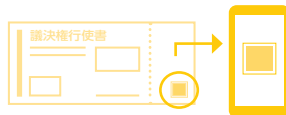


#### 議決権行使期限

2022年6月23日（木曜日）  
午後5時30分到着分まで

同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示いただき、行使期限までに当社株主名簿管理人に到着するようご返送ください。

### ●「スマート行使」によるご行使



#### 議決権行使期限

2022年6月23日（木曜日）  
午後5時30分まで

同封の議決権行使書用紙の右下「スマートフォン用議決権行使ウェブサイトログインQRコード®」をスマートフォンかタブレット端末で読み取ります。

### ●インターネットによるご行使



#### 議決権行使期限

2022年6月23日（木曜日）  
午後5時30分まで

議決権行使ウェブサイト (<https://www.web54.net>) にアクセスし、同封の議決権行使書用紙に記載の議決権行使コード及びパスワードをご利用のうえ、画面の案内に従って、議案に対する賛否をご登録ください。

詳細につきましては次頁をご覧ください。

## ▶ 株主総会にご出席いただける場合



#### 株主総会日時

2022年6月24日（金曜日）午前10時

当日ご出席の際は、同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出いただきますようお願い申し上げます。また、本定時株主総会招集ご通知をご持参くださいますようお願い申し上げます。

### 重複して行使された議決権の取り扱いについて

- (1) 書面とインターネット（「スマート行使」を含む。）等により重複して議決権を行使された場合は、後に到着したものを有効な議決権行使として取り扱わせていただきますが、同日に到着したものは、インターネットによる議決権行使を有効といたします。
- (2) インターネット（「スマート行使」を含む。）等により議決権を複数回行使された場合は、最後に行われたものを有効な議決権行使として取り扱わせていただきます。

ご不明な点につきましては、以下にお問い合わせくださいますようお願い申し上げます。

株主名簿管理人 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

議決権行使について ☎️® 0120-652-031 (9:00~21:00)

その他のご照会 ☎️® 0120-782-031 (平日9:00~17:00)

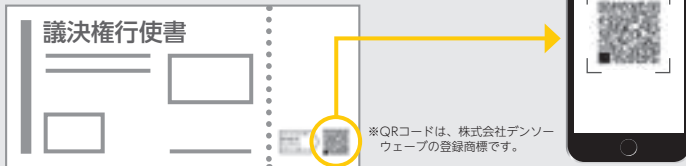
## 新型コロナウイルス感染症対策について

- ・株主様の安全確保及び感染拡大防止のため、可能な限り書面・電磁的方法による議決権の事前行使をお願い申し上げます。また、株主総会へご出席の株主様へのお土産等をご用意しておりません。
- ・本株主総会へご出席される株主様は、株主総会開催日現在の感染状況やご自身の体調をお確かめのうえ、マスク着用等の感染予防にご配慮いただき、ご来場賜りますようお願い申し上げます。
- ・株主総会当日は、出席役員及び運営スタッフがマスクを着用させていただく場合がございます。また、本株主総会会場において、感染予防のための措置を講じる場合もございますので、何卒ご理解・ご協力賜りますようお願い申し上げます。

## 「スマート行使」によるご行使

### 1 スマートフォン用議決権行使ウェブサイトへアクセスする

同封の議決権行使書用紙の右下「スマートフォン用議決権行使ウェブサイトログインQRコード」をスマートフォンかタブレット端末で読み取ります。



### 2 議決権行使ウェブサイトを開く

表示されたURLを開くと議決権行使ウェブサイト画面が開きます。議決権行使方法は2つあります。



### 3 各議案について個別に指示する



画面の案内に従って各議案の賛否をご入力ください。

### 4 すべての会社提案議案について「賛成」する




確認画面で問題なければ「この内容で行使する」ボタンを押して行使完了！

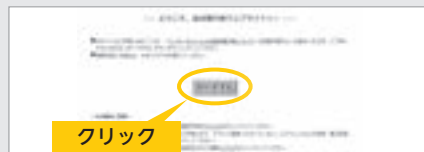


一度議決権を行使した後で行使内容を変更される場合、再度QRコードを読み取り、同封の議決権行使書用紙に記載の「議決権行使コード」「パスワード」をご入力いただく必要があります（パソコンから、議決権行使ウェブサイト <https://www.web54.net> へ直接アクセスして行使いただくことも可能です）。

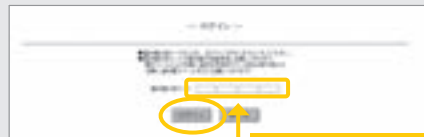
## インターネットによるご行使

### 1 議決権行使ウェブサイトへアクセスする

 <https://www.web54.net>



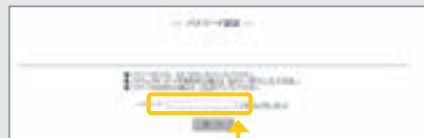
### 2 ログインする



同封の議決権行使書用紙に記載の「議決権行使コード」をご入力ください。



### 3 パスワードを入力する



同封の議決権行使書用紙に記載の「パスワード」をご入力ください。



以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

\* 議決権行使ウェブサイトをご利用いただく際の接続料金及び通信料金等は株主様のご負担となります。

\* インターネットのご利用環境、ご加入のサービスやご使用の機種によっては、議決権行使ウェブサイトをご利用いただけない場合があります。

機関投資家の皆様へ 当社は、株式会社ICJが運営する議決権行使プラットフォームに参加しております。

## 議案及び参考事項

### 第1号議案 定款一部変更の件

#### 1. 変更の理由

「会社法の一部を改正する法律」（令和元年法律第70号）附則第1条ただし書きに規定する改正規定が2022年9月1日に施行されますので、株主総会資料の電子提供制度導入に備えるため、次のとおり当社定款を変更するものであります。

- (1) 変更案第17条第1項は、株主総会参考書類等の内容である情報について、電子提供措置をとる旨を定めるものであります。
- (2) 変更案第17条第2項は、書面交付請求をした株主に交付する書面に記載する事項の範囲を限定するための規定を設けるものであります。
- (3) 株主総会参考書類等のインターネット開示とみなし提供の規定（現行定款第17条）は不要となるため、これを削除するものであります。
- (4) 上記の新設・削除に伴い、効力発生日等に関する附則を設けるものであります。

#### 2. 変更の内容

定款一部変更の内容は次のとおりであります。（下線は変更部分を示します。）

現行定款	変更案
(株主総会参考書類等のインターネット開示とみなし提供) 第17条 本公司は、株主総会の招集に際し、株主総会参考書類、事業報告、計算書類および連結計算書類に記載または表示すべき事項に係る情報を、 <u>法務省令に定めるところに従いインターネットを利用する方法で開示することによって、株主に対して提供したものとみなすことができる。</u>	(削除)

現行定款	変更案
(新 設)	<p>(電子提供措置等)</p> <p>第17条 本社は、株主総会の招集に際し、株主総会参考書類等の内容である情報について、電子提供措置をとるものとする。</p> <p>2 本社は、電子提供措置をとる事項のうち法務省令で定めるものの全部または一部について、議決権の基準日までに書面交付請求した株主に対して交付する書面に記載しないことができる。</p>
(新 設)	<p>附 則</p> <p>1. 変更前定款第17条（株主総会参考書類等のインターネット開示とみなし提供）の削除および変更後定款第17条（電子提供措置等）の新設は、2022年9月1日から効力を生じるものとする。</p> <p>2. 前項の規定にかかわらず、2023年2月末日までの日を株主総会の日とする株主総会については、変更前定款第17条（株主総会参考書類等のインターネット開示とみなし提供）はなお効力を有する。</p> <p>3. 本附則は、2023年3月1日または前項の株主総会の日から3か月を経過した日のいずれか遅い日後にこれを削除する。</p>



## 第2号議案 取締役9名選任の件

取締役全員（9名）は、本定時株主総会終結の時をもって任期満了となりますので、取締役9名の選任をお願いするものであり、その取締役候補者は次のとおりであります。

なお、各候補者の略歴及び選任理由等の詳細情報を9頁から16頁に記載しております。

候補者番号	氏名	性別	在任年数	地位	担当	取締役会出席状況
1	あおやままさゆき 青山正幸 <span>再任</span>	男	8年	取締役社長	代表取締役、指名・報酬委員会委員	23回／23回 (100.0%)
2	いのまたよしはる 猪股吉晴 <span>再任</span>	男	5年	取締役専務執行役員	社長補佐、経営企画・リサイクル事業担当	23回／23回 (100.0%)
3	はらけんいち 原賢一 <span>再任</span>	男	4年	取締役常務執行役員	調達担当、営業部長	23回／23回 (100.0%)
4	まつやまてるのぶ 松山輝信 <span>再任</span>	男	4年	取締役常務執行役員	内部統制・IR・総務・経理担当、人事部長	23回／23回 (100.0%)
5	いちやなぎひろあき 一柳広明 <span>再任</span>	男	2年	取締役上席執行役員	品質・環境管理担当、資源・技術開発プロジェクト部長	23回／23回 (100.0%)
6	いわだてかずお 岩館一夫 <span>再任</span>	男	2年	取締役上席執行役員	安全衛生管理・製造・工務担当、業務プロセス改革推進部長	23回／23回 (100.0%)
7	まつもとしんや 松本伸也 <span>再任</span> <span>社外</span> <span>独立</span>	男	9年	社外取締役	指名・報酬委員会委員長	22回／23回 (95.7%)
8	いまいひかり 今井光 <span>再任</span> <span>社外</span> <span>独立</span>	男	6年	社外取締役	指名・報酬委員会委員	22回／23回 (95.7%)
9	さか井ゆかり 酒井由香里 <span>再任</span> <span>社外</span> <span>独立</span>	女	1年	社外取締役	—	16回／16回 (100.0%)

(注) 1. 在任年数、地位及び担当は本定時株主総会時のものであります。

2. 取締役候補者酒井由香里氏の取締役会出席回数については、2021年6月25日の就任後に開催された取締役会を対象としております。

再任：再任取締役候補者

社外：社外取締役候補者

独立：独立役員



取締役会のスキルマトリックス

	①企業経営	②財務/ 会計	③マーケ ティング	④製造	⑤研究/ 開発/IT	⑥法律	⑦リスク 管理	⑧人事・ 労務	⑨グローバル 経営	⑩ESG・ サステナ ビリティ
	○			○			○			○
	○			○	○		○	○		○
	○		○	○			○		○	○
	○	○		○	○	○	○	○		○
	○		○	○	○		○		○	○
	○			○	○		○			○
	○					○	○			
	○	○					○		○	
	○	○					○	○		

(注) 本スキルマトリックスは、当社にとって重要と考えられる知識・経験を分類し、各分野において「適切な知見を有する分野」に加えて、当社として「特に期待する分野」を定めたものであります。

候補者 番号	氏 名 (生 年 月 日)	略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況	所有する 当社の株式数
1	あお やま まさ ゆき <b>青山正幸</b> (1954年12月7日生)	1975年 4月 当社入社 2004年12月 当社製造本部工務部次長兼電力課長 2008年12月 当社製造本部工務部長代理 2009年 4月 当社製造本部工務部長 2010年 5月 株式会社大平洋エネルギーセンター取締役 2011年 6月 当社執行役員 2014年 6月 リオ・チュバ・ニッケル鉱山株式会社取締役 2014年 6月 タガニート鉱山株式会社取締役 2014年 6月 当社取締役 2014年 6月 当社上席執行役員 2014年 6月 当社製造本部長 2017年 5月 株式会社大平洋ガスセンター代表取締役社長 2018年 6月 当社常務執行役員 2019年 7月 当社業務プロセス改革推進・製造・リサイクル事業担当 2020年 6月 当社代表取締役社長（現職） 2021年 5月 当社指名・報酬委員会委員（現職）	3,900株
	取締役候補者とした理由	青山正幸氏は、フェロニッケル製造技術・設備の新設・保守及び電力設備等に携わった経験が有り、加えて国内外の関連会社の経営にも関与しており、これらの経験、実績を生かして当社の最高経営者としての相応しい経験と能力を有しているものと判断したためであります。	

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況	所有する 当社の株式数
2	いのまたよしはる 猪股吉晴 (1954年6月6日生)	1975年4月 当社入社 2004年12月 当社製造本部品質管理室次長兼検査分析課長 2006年12月 当社製造本部品質管理室次長兼品質保証課長兼検査分析課長 2007年12月 当社製造本部品質管理室長代理兼品質保証課長兼検査分析課長 2008年7月 当社製造本部品質管理室長兼品質保証課長兼検査分析課長 2009年4月 当社品質管理室長兼品質保証課長 2012年6月 当社執行役員品質管理室長 2014年6月 当社上席執行役員 2014年6月 当社品質管理室長兼環境管理室長 2016年7月 当社品質・環境管理室長 2016年9月 当社品質・環境管理室長兼技術開発室長兼乾式製錬開発課長 2017年6月 当社取締役(現職) 2017年6月 当社安全衛生管理・品質・環境管理担当 2017年6月 当社技術開発室長 2019年7月 当社安全衛生管理・資源・技術開発プロジェクト担当 2019年7月 当社品質・環境管理部長 2020年6月 当社常務執行役員 2020年6月 当社経営企画・安全衛生管理・品質・環境管理担当 2021年6月 当社専務執行役員(現職) 2021年6月 当社社長補佐(現職) 2021年6月 当社経営企画・リサイクル事業担当(現職)	4,227株
	取締役候補者とした理由	猪股吉晴氏は、品質管理、環境管理分野及び研究開発における豊富な経験を有し、これらの経験、実績を生かして当社経営を担い取る取締役としての相応しい経験と能力を有しているものと判断したためであります。	

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況	所有する 当社の株式数
3	はら けん いち 原 賢 一 (1964年5月20日生)	1988年4月 当社入社 2010年10月 当社営業二部次長 2011年12月 当社営業一部次長 2012年12月 当社営業一部長代理 2014年6月 当社執行役員 2014年6月 当社営業一部長 2017年6月 当社上席執行役員 2018年3月 株式会社パシフィックソーワ取締役(現職) 2018年6月 当社取締役(現職) 2018年6月 当社営業担当 2019年7月 当社営業部長(現職) 2020年6月 当社調達担当(現職) 2021年6月 当社常務執行役員(現職)	2,900株
	取締役候補者とした理由	原賢一氏は、営業分野における豊富な経験を有し、これまでの経験、実績を生かして当社経営を担い取る取締役としての相応しい経験と能力を有しているものと判断したためであります。	
4	まつ やま てる のぶ 松 山 輝 信 (1969年12月16日生)	1988年4月 当社入社 2010年12月 当社経理部次長 2013年12月 当社経理部長代理 2014年5月 株式会社大太平洋ガスセンター監査役 2014年6月 当社経理部長 2017年6月 当社執行役員 2018年6月 当社取締役(現職) 2018年6月 当社上席執行役員 2020年6月 当社IR担当(現職) 2021年5月 太平洋興産株式会社取締役(現職) 2021年6月 当社常務執行役員(現職) 2021年6月 当社内部統制担当(現職) 2021年6月 当社総務担当(現職) 2021年6月 当社経理担当(現職) 2021年6月 当社人事部長(現職)	3,043株
	取締役候補者とした理由	松山輝信氏は、経理・財務における豊富な知識を有し、これらの経験、実績を生かして当社経営を担い取る取締役としての相応しい経験と能力を有しているものと判断したためであります。	

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況	所有する 当社の株式数
5	いち やなぎ ひろ あき 一柳 広明 (1960年4月24日生)	2003年4月 当社入社 2009年12月 当社鉱石部次長 2012年12月 当社鉱石部長代理 2014年6月 当社執行役員 2014年6月 当社鉱石部長 2017年6月 当社上席執行役員（現職） 2018年6月 リオ・チュバ・ニッケル鉱山株式会社取締役（現職） 2018年6月 タガニート鉱山株式会社取締役（現職） 2019年7月 当社資源・技術開発プロジェクト部長（現職） 2020年6月 当社取締役（現職） 2021年6月 当社品質・環境管理担当（現職）	1,500株
	取締役候補者とした理由	一柳広明氏は、鉱石調達・海外資源開発分野における豊富な知識を有し、加えて海外関連会社の経営にも関与しており、これらの経験、実績を生かして当社経営を担いうる取締役としての相応しい経験と能力を有しているものと判断したためです。	
6	いわ だて かず お 岩 舘 一 夫 (1967年1月14日生)	1985年4月 当社入社 2009年12月 当社製造本部製造部次長 2012年12月 当社製造本部製造部長 2015年11月 当社製造本部製造部長兼環境事業部長 2017年6月 当社執行役員 2017年6月 当社製造副本部長兼工務部長兼環境事業部長 2019年7月 当社業務プロセス改革推進部長（現職） 2020年5月 株式会社大太平洋ガスセンター代表取締役社長（現職） 2020年6月 当社取締役（現職） 2020年6月 当社上席執行役員（現職） 2020年6月 当社製造・工務担当（現職） 2021年6月 当社安全衛生管理担当（現職）	1,251株
	取締役候補者とした理由	岩舘一夫氏は、製造・工務分野における豊富な経験を有し、これまでの経験、実績を生かして当社経営を担いうる取締役としての相応しい経験と能力を有しているものと判断したためです。	

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況	所有する 当社の株式数
7	<p><b>社外取締役候補者</b></p> <p>まつもと しんや 松本 伸也 (1959年8月12日生)</p>	<p>1987年4月 弁護士登録 丸の内総合法律事務所勤務</p> <p>1996年7月 同法律事務所パートナー弁護士</p> <p>2001年6月 株式会社インプレス（現株式会社インプレスホールディングス）社外監査役（現職）</p> <p>2006年6月 当社特別委員会委員</p> <p>2007年6月 澁澤倉庫株式会社社外取締役（現職）</p> <p>2011年10月 丸の内総合法律事務所パートナー代表弁護士（現職）</p> <p>2013年6月 当社社外取締役（現職）</p> <p>2021年5月 当社指名・報酬委員会委員長（現職）</p>	0株
	社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要	松本伸也氏は、弁護士としての専門的見地及び幅広い見識により、社外取締役としてその職務を適切に遂行できると判断したためであります。同氏には、上記の見地・見識を活かし、当社において、コンプライアンスの強化及びコーポレート・ガバナンスの充実を推進していただくことを期待しております。	
8	<p><b>社外取締役候補者</b></p> <p>いま い ひかり 今井 光 (1949年7月23日生)</p>	<p>1974年4月 山一証券株式会社入社</p> <p>1986年1月 モルガンスタンレー証券会社入社</p> <p>1993年4月 メリルリンチ証券株式会社入社</p> <p>1999年1月 メリルリンチ日本証券株式会社副会長兼投資銀行本部会長</p> <p>2007年11月 株式会社レコフ取締役副社長</p> <p>2008年4月 同社代表取締役社長</p> <p>2010年7月 エバラ食品工業株式会社顧問</p> <p>2012年4月 オリパス株式会社社外取締役</p> <p>2015年6月 サイバーダイン株式会社社外取締役（現職）</p> <p>2016年6月 当社社外取締役（現職）</p> <p>2019年11月 株式会社島忠社外取締役</p> <p>2021年5月 当社指名・報酬委員会委員（現職）</p>	0株
	社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要	今井光氏は、長年にわたる企業経営者としての豊富な経験により、社外取締役としてその職務を適切に遂行できると判断したためであります。同氏には、上記の経験を活かし、当社において、コーポレート・ガバナンスの充実及び企業経営基盤の強化を推進していただくことを期待しております。	

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況	所有する 当社の株式数
9	<b>社外取締役候補者</b> さか い ゆかり <b>酒井由香里</b> (1968年6月23日生)	1991年4月 野村證券株式会社入社 2005年1月 株式会社コーポレートチューン取締役 2005年6月 株式会社ユニテッドアローズ常勤社外監査役 2008年6月 株式会社リプロセル社外監査役 2013年9月 株式会社ビューティ花壇社外監査役 2016年6月 株式会社ユニテッドアローズ社外取締役 (常勤監査等委員) (現職) 2017年10月 ティーライフ株式会社社外取締役 (監査等委員) 2019年3月 株式会社ユーザベース社外取締役 (監査等委員) 2021年6月 当社社外取締役 (現職)	0株
	社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要	酒井由香里氏は、幅広い分野での企業経営者としての豊富な経験により、社外取締役としてその職務を適切に遂行できると判断したためであります。同氏には、上記の経験を活かし、当社において、ダイバーシティの観点から多様な視点により、コーポレート・ガバナンスの充実強化を推進していただくことを期待しております。	

- (注) 1. 各候補者と当社との間には、特別の利害関係はありません。
2. 取締役との責任限定契約について  
 当社は、取締役候補者松本伸也、今井光及び酒井由香里の3氏の間で会社法第427条第1項及び定款第30条の規定に基づき、責任限定契約を締結しており、3氏の再任を承認いただいた場合には、当該契約を継続する予定であります。  
 当該責任限定契約の内容の概要は会社法第423条第1項の責任について3氏が取締役の職務を行うにつき善意でかつ重大な過失がないときは、法令に定める金額を限度とするものであります。
3. 取締役との役員等賠償責任保険契約について  
 当社は、役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が会社の役員としての業務につき行った行為（不作為を含む。）に起因して損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が被る損害賠償金や争訟費用等を当該保険契約により填補することとしております。取締役候補者は、当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。また、次回更新時には同内容での更新を予定しております。
4. 社外取締役に関する事項は以下のとおりであります。
- (1) 候補者松本伸也、今井光及び酒井由香里の3氏は、会社法施行規則第2条第3項第7号に定める社外取締役候補者であります。  
 なお、当社は松本伸也、今井光及び酒井由香里の3氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。
  - (2) 社外取締役候補者が社外取締役に就任してからの年数について
    - ① 松本伸也氏の当社社外取締役就任期間は、本定時株主総会終結の時をもって9年であります。
    - ② 今井光氏の当社社外取締役就任期間は、本定時株主総会終結の時をもって6年であります。
    - ③ 酒井由香里氏の当社社外取締役就任期間は、本定時株主総会終結の時をもって1年であります。
  - (3) 候補者松本伸也、今井光及び酒井由香里の3氏は、過去10年間に当社の特定関係事業者（会社法施行規則第2条第3項第19号）の業務執行者又は役員（業務執行者であるものを除く。）であったことはありません。
  - (4) 候補者松本伸也、今井光及び酒井由香里の3氏は、過去5年間に他の株式会社の取締役に就任しており、その在任中に当該株式会社で不当な業務執行が行われた事実はありません。



## 〈ご参考〉

### ・独立役員の独立性判断基準について

当社は、以下のとおり独立役員の独立性判断基準を定めております。

1. 独立役員は、一般株主と利益相反が生ずるおそれのない社外取締役または社外監査役とする
2. 当社の主要取引先（仕入または販売）又はその取締役・業務執行者・監査役でない者
3. 当社が役員報酬以外に年間100万円以上の報酬を支払っているコンサルタント、弁護士、公認会計士、税理士等でない者
4. 当社株式を保有していない者
5. 当社取締役、監査役の友人でない者
6. 現在・過去において次に該当しない者
  - (1) 当社、当社子会社等の取締役・業務執行者・監査役・会計参与
  - (2) 当社株式を5%以上保有している株主、または5%以上保有している法人株主の取締役・業務執行者・監査役
  - (3) 前項（2）の株主の親会社の取締役・業務執行者・監査役
  - (4) 当社が役員報酬以外に年間100万円以上の報酬を支払っているコンサルタント、弁護士、公認会計士、税理士等が組織する法人に所属している者
  - (5) 当社の主要取引先（仕入または販売）又はその取締役・業務執行者・監査役以外で、それに所属していた者
  - (6) 当社株式を5%以上保有している株主、または5%以上保有している法人株主の取締役・業務執行者・監査役以外で、それに所属していた者
  - (7) 前項（6）の株主の親会社の取締役・業務執行者・監査役以外で、それに所属していた者
  - (8) 社外役員の相互就任関係にある者
  - (9) 当社が寄付を行っている先又はその出身者
  - (10) 以上の者の三親等以内の親族

## ・ 監査役会のスキルマトリックスについて

氏名	性別	在任年数	地位	①企業経営	②財務/会計	③監査	④法律
たつなか きいち 達中 輝一	男	19年	常勤監査役		○	○	○
やすだ けん 安田 健	男	4年	社外監査役		○	○	○
お緒 がた ひで き 緒形 秀樹	男	3年	社外監査役		○	○	○
いけだ しゅう ぞう 池田 修三	男	2年	社外監査役	○	○	○	○

(注) 1. 本スキルマトリックスは、当社にとって重要と考えられる知識・経験を分類し、各分野において「適切な知見を有する分野」に加えて、当社として「特に期待する分野」を定めたものであります。  
2. 在任年数及び地位は本定時株主総会時のものであります。

以上

## 1. 当社グループの現況に関する事項

### (1) 事業の経過及びその成果

**当** 連結会計年度におけるわが国経済は、新型コロナウイルス感染症(以下、「感染症」という。)の影響による規制等は徐々に緩和され、企業収益等は持ち直しておりますが、感染症の影響で一部は弱含んでおり、また、ウクライナ情勢の緊迫化に伴って不確実性は高まり、やや力強さを欠いた推移となりました。

海外経済については、経済正常化へ向けた景気刺激策及びワクチン接種の進展等もあり、雇用・所得環境等は持ち直しの動きは見られた一方で、感染症再拡大懸念、米中間の通商政策を巡る動向、金融資本市場の変動及びウクライナ情勢の緊迫化による影響等により、先行き不透明な状況で推移しました。

このような状況のもと、当社グループの売上高並びに損益の大半を占めるニッケル事業の主需要先であるステンレス鋼業界は、感染症の動向及び中国の電力規制問題等による影響には不透明感を残すものの、経済活動の正常化へ向けた動きに伴い需要は持ち直しており、生産設備等の稼働は概ね堅調に推移しました。

このため、フェロニッケル需要は、一定の回復が見られた推移となりました。

フェロニッケル製品の主原料であるニッケル鉱石の調達には、鉱山会社の操業・出荷状況は概ね安定しており、当社生産・販売数量に見合う調達は維持しました。また、ニッケル鉱石の価格に関しては、インドネシア未加工

鉱石禁輸政策による影響及び堅調なステンレス需要等を背景に高水準で推移しており、生産コスト高へ影響しました。

ロンドン金属取引所(LME)におけるニッケル価格は、金融資本市場の変動の影響及び不透明な原油商品市況等は継続しており、中国の不動産大手債務問題及び電力不足懸念等も影響して、一時調整局面は見せたものの、感染症の影響で制限された経済活動は再開の動きが拡大しており、また、ワクチン接種加速の期待感等も背景に、上昇基調となりました。しかしながら、第4四半期にウクライナ情勢の緊迫化を契機としたニッケル供給懸念等に伴ってニッケル価格は急騰し、市場が混乱を見せたことで取引は一時停止され、期末へ向けて取引は再開したものの、不透明感が残る推移となりました。

その中で、当社のフェロニッケル販売数量は、海外ステンレス生産者の原料調達が比較的価格優位性が見られるニッケル銑鉄等へ一部シフトしておりますが、前述したステンレス鋼業界の環境を背景に、前連結会計年度と比べ国内外向けともに増加し、全体では前年度比30.1%の増加となりました。

フェロニッケル生産数量は、販売数量と概ね同様の傾向で増加しました。

フェロニッケル製品の販売価格は、不透明感の増す事業環境への対応等は継続している中で、当社適用LMEニッケル価格は前年度

比33.8%上昇及び当社適用平均為替レートは前年度比6.1%の円安となり、価格高となりました。

このように、不透明感の継続する経営環境のもと、当社グループは、感染症に対して、「感染拡大防止に関する行動指針」を策定し、感染予防等に努めており、販売先及び調達先の各国と適時適切なコミュニケーションを取りながら、事業活動等に与える感染症の影響について低減を図っております。また、感染症の影響は、今後も継続するものと考えられますが、このような事業環境等への対応施策は継続的に進めており、収益基盤をより一層強化させるため、省エネ・低コスト生産等によるトータルコスト削減の推進、最適生産体制構築のための設備強化及び鉱石の長期安定調達へ向けた取り組み並びに採算性重視の受注を徹底し、臨機応変な生産販売体制の構築等に努めております。さらには、海外事業展開・新規鉱山開発等の早期実現及びコストミニマムを追求するための業務効率改善策の強

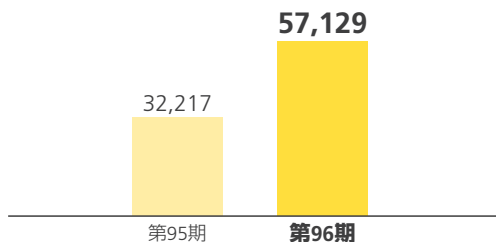
化等、業績の底上げ及び収益安定化に向けた取り組みを継続しております。

年度末直前に発生したフェロニッケル製造設備の電気炉溶融物漏出事故については、当連結会計年度の販売数量に影響はなく、生産数量及び業績に与える影響は軽微であります。一方、対象の生産設備1基の復旧については、昨今のサプライチェーンの混乱等に伴い部材等の納期が長期間に亘るため、翌連結会計年度第3四半期を予定しております。

その結果、当連結会計年度の連結経営成績は、連結売上が57,129百万円、前年度比では77.3%の増収となりました。損益面では、営業利益は4,806百万円（前連結会計年度営業損失493百万円）、営業外収益において持分法による投資利益6,483百万円の計上等を含めた経常利益は12,999百万円、前年度比では288.6%の増益、親会社株主に帰属する当期純利益は11,368百万円、前年度比では877.8%の増益となりました。

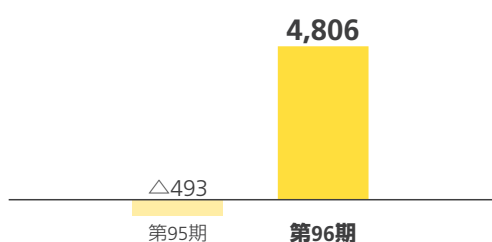
### 売上高

(単位：百万円)



### 営業利益及び営業損失 (△)

(単位：百万円)



**セ** グメントごとの経営成績は、次のとおりであります。

(ニッケル事業)

ニッケル事業についての経営成績は、前記のとおりであります。

その結果、当部門の売上高は56,338百万円、前年度比85.2%の増収、営業利益は4,950百万円（前連結会計年度営業損失567百万円）となりました。

(ガス事業)

ガス事業についての経営成績は、安定した操業ではありましたが、設備修繕に伴う費用増等もあり、当部門は損失計上となりました。

その結果、当部門の売上高は576百万円、前年度比6.6%の減収、営業損失は10百万円（前連結会計年度営業利益21百万円）となりました。

(その他)

その他の事業部門につきましては、不動産事業は土地の販売はありましたが一部にとどまり、廃棄物リサイクル事業は受注低迷等で、当部門は損失計上となりました。

その結果、当部門の売上高は324百万円、前年度比74.7%の減収、営業損失は142百万円（前連結会計年度営業利益43百万円）となりました。

## 事業部門別売上高

区 分	第95期 (2021年3月期)		第96期 (2022年3月期)		増 減	
	金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	増減率
	百万円	%	百万円	%	百万円	%
ニ ッ ケ ル 事 業	30,419	94.4	56,338	98.6	25,919	85.2
ガ ス 事 業	617	1.9	576	1.0	△40	△6.6
そ の 他	1,283	4.0	324	0.6	△958	△74.7
事 業 部 門 間 の 消 去	△103	△0.3	△109	△0.2	△6	—
合 計	32,217	100.0	57,129	100.0	24,912	77.3

## 事業部門別営業利益（△損失）

区 分	第95期 (2021年3月期)		第96期 (2022年3月期)		増 減	
	金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	増減率
	百万円	%	百万円	%	百万円	%
ニ ッ ケ ル 事 業	△567	115.1	4,950	103.0	5,518	—
ガ ス 事 業	21	△4.4	△10	△0.2	△31	—
そ の 他	43	△8.8	△142	△3.0	△186	—
事 業 部 門 間 の 消 去	9	△1.9	9	0.2	△0	△1.2
合 計	△493	100.0	4,806	100.0	5,300	—

## (2) 対処すべき課題

### ① 今後の見通し

連結業績予想につきましては、新型コロナウイルス感染症（以下、「感染症」という。）及びウクライナ情勢は、国内外の景気へ引き続き影響を及ぼしており、経済の先行きは、依然不確実性が高い状態で推移しております。

数量面では、販売環境は堅調ではありますが、当連結会計年度末付近において、フェロニッケル生産設備の電気炉3基中1基の修繕中に、炉内に残留していた溶融物が炉外へ漏出したため、電気炉1基は停止状態にあり、その復旧は、翌連結会計年度の第3四半期を予定していることから、生産数量及び販売数量は減少する見込みです。

販売価格面では、各国経済の回復基調に伴いニッケル需要は堅調な推移が見込まれますが、ウクライナ情勢の緊迫化による複合的な要因は市場の注目度も高く、当社フェロニッケル製品の販売価格形成の指標となる当社適用LMEニッケル価格は、不安定な推移が見込まれます。

調達面においては、ニッケル鉱石は生産に見合う数量は確保する見通しの一方で、ニッケル鉱石価格及び燃料、諸原料価格等が高水準で推移しており、生産コストへの影響が見込まれます。

感染症及びウクライナ情勢に伴う影響は、翌連結会計年度においても継続するものと考えられますが、そうした事業環境等

への対応は、当社グループの中期経営計画において掲げる基本方針等で取り組む活動に合致しており、引き続き、強く推し進めて参ります。

### ② 新中期経営計画「PAMCO-2024」について

当社グループでは、事業環境の変化に対応可能な経営基盤の確立及び継続的な成長のため、長期ビジョン「総合力世界トップクラスのフェロニッケルメーカーを目指す」を掲げ、長期ビジョンの達成に向け邁進してまいりましたが、取り巻く事業環境は、ニッケル鉱石供給国における資源ナショナリズムの具現化、主力製品の市場構造の変化等、益々厳しい状況になり、また、足下では、ウクライナ情勢の緊迫化による資源・エネルギー価格の高騰等、予断を許さない状況となっております。

このような事業環境のもと、さらなる基盤強化、SDGsへの貢献及びカーボンニュートラル実現等を当社における重要課題と位置づけ、課題解決を軸とした事業構造を構築し、展開することにより、持続可能な企業への成長を目指します。

これらから、新たな長期ビジョン「持続可能な循環型社会を共創する総合素材カンパニー」を掲げ、その実現に向けた新中期経営計画（期間：2022年度～2024年度。以下、PAMCO-2024）を策定いたしました。

(1) 長期ビジョン：「持続可能な循環型社会を共創する総合素材カンパニー」

(2) PAMCO-2024のテーマ：「さらなる基盤強化とサステナブル戦略の推進」

(3) 重点課題（マテリアリティ）及び重点施策（①～⑨）

～重要課題（マテリアリティ）の解決を通じ、SDGsの達成に貢献する～

収益性を重視したフェロニッケル生産・販売体制の再構築

①生産戦略の見直しによる最適生産体制の構築

②調達戦略の見直しによるコスト競争力の強化

海外製錬事業への展開検討の加速

③海外製錬プロジェクトの推進と生産立上げ

社会に貢献する新規事業の創出

④LIB材料向け原料の製造販売事業の推進

循環型社会に貢献する国内事業の多角化

⑤リサイクル事業の再構築

サステナビリティ課題への対応による企業価値の向上

⑥サステナビリティ推進会議

～サステナビリティ重要課題（マテリアリティ）に関する中長期的な取り組みの推進～

⑦GHG排出量の低減

⑧地域及び資源国の発展への貢献による共生促進

⑨ステークホルダーとの建設的な対話の推進

詳細につきましては、当社ホームページ（中期経営計画）もご覧ください。

(<https://www.pacific-metals.co.jp/ir/term.php>)

株主の皆様におかれましては、なお一層のご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

(3) 設備投資等及び資金調達の状況

当連結会計年度において実施いたしました設備投資の総額は686百万円であります。

なお、当連結会計年度末におきまして、資金調達は行いませんでした。

(4) 事業の譲渡、吸収分割または新設分割の状況

該当事項はありません。

(5) 他の会社の事業の譲受けの状況

該当事項はありません。

(6) 吸収合併または吸収分割による他の法人等の事業に関する権利義務の承継の状況

該当事項はありません。

(7) 他の会社の株式その他の持分または新株予約権等の取得または処分の状況

該当事項はありません。



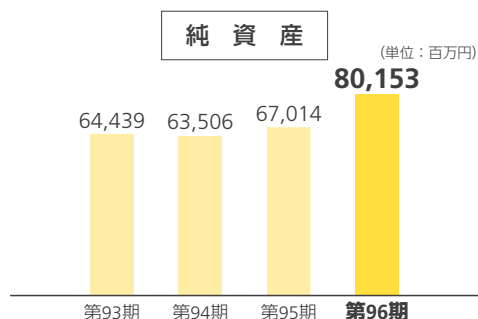
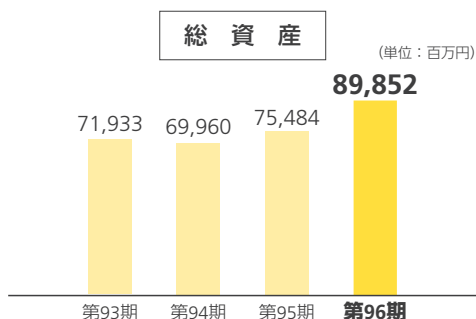
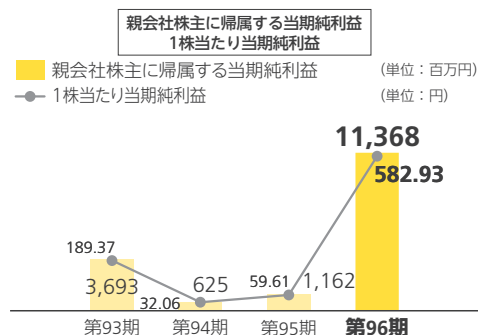
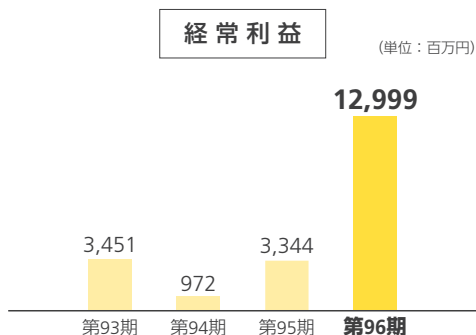
## (8) 財産及び損益の状況の推移

(単位：百万円)

区 分	第93期 (2019年3月期)	第94期 (2020年3月期)	第95期 (2021年3月期)	第96期 (2022年3月期) (当連結会計年度)
売上高	49,062	44,133	32,217	57,129
経常利益	3,451	972	3,344	12,999
親会社株主に帰属する当期純利益	3,693	625	1,162	11,368
1株当たり当期純利益	189.37円	32.06円	59.61円	582.93円
総資産	71,933	69,960	75,484	89,852
純資産	64,439	63,506	67,014	80,153
1株当たり純資産	3,291.66円	3,242.70円	3,421.84円	4,095.12円

(注) 1. 1株当たり当期純利益は、期中平均発行済株式数により、また、1株当たり純資産は、期末発行済株式数により算出しております。なお、発行済株式の総数は自己株式を除いてあります。

2. 当連結会計年度より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しており、当連結会計年度の財産及び損益の状況については、当該会計基準等を適用した後の数値を記載しております。



## (9) 重要な子会社の状況

会社名	資本金	当社の議決権比率	主要な事業内容
	千円	%	
太平洋興産株式会社	50,000	74.00	運搬・請負、不動産関連等
株式会社大平洋ガスセンター	100,000	50.00	ガス類の製造・販売

(注) 1. 連結子会社は2社、持分法適用関連会社は7社であります。

2. 当連結会計年度の業績の状況につきましては、前記「(1) 事業の経過及びその成果 (17～19頁)」に記載のとおりであります。

## (10) 主要な事業内容 (2022年3月31日現在)

事業区分	主要な事業内容
ニッケル事業	フェロニッケル及びスラグ製品の製造・販売
ガス事業	ガス類の製造・販売
その他の	廃棄物リサイクル事業、運搬・請負、不動産関連等

## (11) 主要拠点等 (2022年3月31日現在)

### ①当社

事業所名	所在地
本店	東京都千代田区
八戸本社	青森県八戸市

### ②重要な子会社

事業所名	所在地
太平洋興産株式会社	青森県八戸市
株式会社大平洋ガスセンター	青森県八戸市

## (12) 従業員の状況 (2022年3月31日現在)

従業員数	前期比増減
460名	2名増

## (13) 主要な借入先の状況 (2022年3月31日現在)

該当事項はありません。

## 2. 会社の株式に関する事項 (2022年3月31日現在)

- (1) 発行可能株式総数 50,000,000株  
 (2) 発行済株式の総数 19,502,730株 (自己株式数74,341株を除く。)  
 (3) 株主数 14,422名 (前期末比317名増加)  
 (4) 大株主 (上位10名の株主)

株主名	持株数 千株	持株比率 %
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	4,773	24.47
日鉄ステンレス株式会社	2,049	10.51
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	1,586	8.14
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 5 0 5 1 0 3	997	5.11
BBH FOR FIDELITY PURITAN TR: FIDELITY SR INTRINSIC OPPORTUNITIES FUND	890	4.57
立花証券株式会社	662	3.40
RBC IST 1 5 PCT LENDING ACCOUNT - CLIENT ACCOUNT	349	1.79
J.P. MORGAN SECURITIES PLC FOR AND ON BEHALF OF ITS CLIENTS JPMSP RE CLIENT ASSETS-SEGR ACCT	326	1.67
松井証券株式会社	205	1.06
大平洋金属取引先持株会	196	1.00

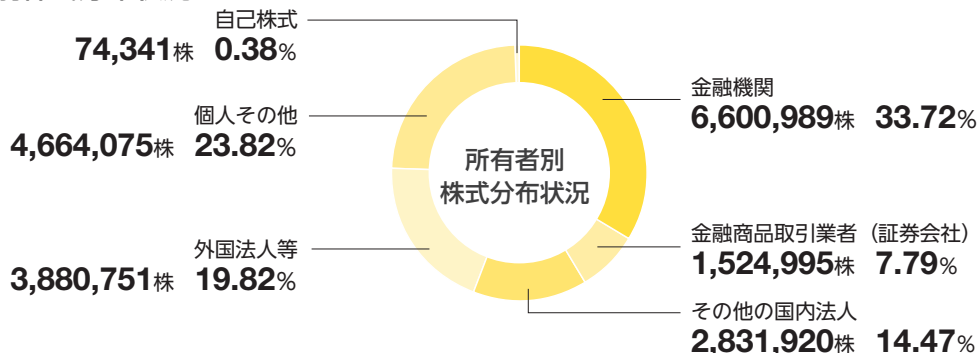
(注) 1. 持株数は、千株未満を切り捨てて表示してあります。

2. 持株比率は、発行済株式の総数から自己株式数を減じた株式数 (19,502,730株) を基準に算出しております。

### (5) その他株式に関する重要な事項

該当事項はありません。

### (6) 所有者別株式分布状況



### 3. 会社の新株予約権等に関する事項 (2022年3月31日現在)

- (1) 当社役員が保有している職務執行の対価として交付された新株予約権等の状況  
該当事項はありません。
- (2) 当連結会計年度中に職務執行の対価として当社使用人等に交付した新株予約権等の状況  
該当事項はありません。
- (3) その他新株予約権等に関する重要な事項  
該当事項はありません。

## 4. 会社役員に関する事項

### (1) 取締役及び監査役の状況 (2022年3月31日現在)

地 位	氏 名	担当及び重要な兼職の状況
取締役社長	青 山 正 幸	代表取締役、指名・報酬委員会委員
取締役専務執行役員	猪 股 吉 晴	社長補佐、経営企画・リサイクル事業担当
取締役常務執行役員	原 賢 一	調達担当、営業部長 株式会社パシフィックソーワ 取締役
取締役常務執行役員	松 山 輝 信	内部統制・IR・総務・経理担当、人事部長 太平洋興産株式会社 取締役
取締役 上席執行役員	一 柳 広 明	品質・環境管理担当、資源・技術開発プロジェクト部長 リオ・チュバ・ニッケル鉱山株式会社 取締役 タガニート鉱山株式会社 取締役
取締役 上席執行役員	岩 舘 一 夫	安全衛生管理・製造・工務担当、業務プロセス改革推進部長 株式会社大太平洋ガスセンター 代表取締役社長
取締役	松 本 伸 也	指名・報酬委員会委員長 株式会社インプレスホールディングス 社外監査役 澁澤倉庫株式会社 社外取締役 丸の内総合法律事務所 パートナー代表弁護士
取締役	今 井 光	指名・報酬委員会委員 サイバーダイン株式会社 社外取締役
取締役	酒 井 由香里	株式会社ユナイテッドアローズ 社外取締役 (常勤監査等委員)
常勤監査役	達 中 輝 一	
監査役	安 田 健	
監査役	緒 形 秀 樹	
監査役	池 田 修 三	日本プラスト株式会社 社外監査役

- (注) 1. 2021年6月25日開催の定時株主総会最終の時をもって、取締役藤山環氏は任期満了により取締役を退任いたしました。  
 2. 2021年6月25日開催の定時株主総会において、酒井由香里氏が新たに取締役に選任され、就任いたしました。  
 3. 取締役松本伸也、今井光及び酒井由香里の3氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。  
 また、当社は松本伸也、今井光及び酒井由香里の3氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。  
 4. 監査役安田健、緒形秀樹及び池田修三の3氏は、会社法第2条第16号及び同第335条第3項に定める社外監査役であります。  
 また、当社は安田健、緒形秀樹及び池田修三の3氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。  
 5. 常勤監査役達中輝一氏は、監査役就任まで当社経理部に所属し、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。  
 6. 監査役安田健、緒形秀樹及び池田修三の3氏は、金融機関出身で財務及び会計並びに監査役としての知見を有しております。

(ご参考) その他の執行役員は次のとおりであります。(2022年3月31日現在)

地 位	氏 名
上席執行役員	岡村 千足、河端 聡
執行役員	松村 知幸、木村 徹嗣

## (2) 責任限定契約の内容の概要

当社と社外取締役3名及び社外監査役3名は、会社法第427条第1項及び社外取締役の責任限定契約を規定する定款第30条並びに社外監査役の責任限定契約を規定する定款第39条の各規定に基づき、損害賠償責任を限定する趣旨の契約を締結しており、当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が定める額としております。

## (3) 役員等賠償責任保険契約の内容の概要等

当社は会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約の被保険者の範囲は当社の取締役、監査役、執行役員及び管理職従業員であり、被保険者は保険料を負担しておりません。当該保険契約により保険期間中に被保険者に対して提起された損害賠償請求にかかる訴訟費用及び損害賠償金等が填補されることとなります。

ただし、被保険者の職務の執行の適正性が損なわれないようにするため、当該被保険者が法令違反の行為であることを認識して行った行為に起因して生じた損害の場合には填補の対象とならないなど、一定の免責事由があります。

## (4) 当事業年度に係る取締役及び監査役の報酬等

### ①取締役及び監査役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針に関する事項

当社は、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針を、当社指名・報酬委員会により下記の通り定めており、この決定方針を当社の取締役会により「役員報酬規程」として決定しております。

また、当社の監査役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針についても、当社の取締役会により「役員報酬規程」として決定しており、株主総会において総枠を決議し、監査役間の協議により決定しております。

### ②決定方針の内容の概要

#### ア. 基本方針

当社の取締役の報酬は、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとして十分に機能するよう株主利益と連動した報酬体系とし、個々の取締役の報酬の決定に際しては各職責を踏まえた適正な水準とすることを基本方針としております。

具体的には、取締役の報酬は、固定報酬としての「役員基本報酬」と、業績連動報酬である「役員賞与(金銭・株式)」により構成し、監督機能を担う社外取締役については、その職務に鑑み、「役員基本報酬」のみを支払うこととしております。

#### イ. 基本報酬(金銭報酬)の個人別の報酬等の額の決定に関する方針(報酬等を与える時期または条件の決定に関する方針を含む)

当社の取締役の基本報酬は、月例の固定報酬とし、その額については、指名・報酬委員会が審議し、決定しております。

#### ウ. 業績連動報酬の内容及び額または数の算定方法の決定に関する方針（報酬等を与える時期または条件の決定に関する方針を含む。）

業績連動報酬に係る指標は、配当金の支払いがある場合に支給できるものとし、当期純利益を原資に別に定める当期純利益毎の分配基準で算定しております。また、当該業績指標を選定した理由は、各事業年度の業績向上に対する意識を高め、企業価値向上に資するとともに、あらゆる利害関係者との利益を共有できる報酬とするためです。

支給時期は、各事業年度の業績に応じて算出された額を賞与として、毎年一定の時期に支給しております。

#### エ. 金銭報酬の額、業績連動報酬の額の取締役の個人別の報酬等の額に対する割合の決定に関する方針

##### a. 月額固定報酬

###### ◇役員基本報酬

- ・職責の大きさに応じた役位ごとの金銭による固定報酬

##### b. 業績連動報酬

###### ◇役員賞与（金銭）

- ・短期のインセンティブ報酬として、1事業年度の業績等に基づき変動する金銭の業績連動報酬
- ・報酬額の上限については、個人別月額固定報酬の5ヶ月分
- ・報酬の支給については、事業年度ごとの会社業績等の確定後

###### ◇役員賞与（株式）

- ・業績連動の株式報酬として、在任期間中に株式交付のためのポイントが付与されることで、中長期視点の株主との利益とリスクの共有促進を図る
- ・取締役に対する株式等の交付等は取締役の退任時

なお、報酬等の種類ごとの割合は、固定報酬：業績連動報酬=10：0～7：3としております。

#### オ. 取締役の報酬等の内容についての決定に関する事項

個別報酬の月額報酬原案決定に際しては、取締役社長が、会社で各取締役への期待する役割について慎重に評価し、指名・報酬委員会へ上程し、同委員会にて審議の上、個人別を確定し、取締役社長が取締役会へ支給総額案を上程し、決定しております。

業績連動報酬である役員賞与については、分配基準に沿って総額を決定し、取締役社長が取締役会へ支給総額案を上程し、決定しております。個人別の分配については、役位別の月額固定報酬額を基準に比例分配しております。

#### ③取締役及び監査役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

当社の取締役の金銭報酬の額は、2006年6月29日開催の第80回定時株主総会決議において年額3億5千万円以内と決議されております（これには、使用人兼務取締役の使用人分給与については含んでおりません。）。当該定時株主総会終結時点の取締役の員数は10名（うち、社外取締役は1名）です。



当社の監査役の金銭報酬の額は、2006年6月29日開催の第80回定時株主総会決議において年額6千万円以内と決議されております。当該定時株主総会終結時点の監査役の員数は4名です。

④取締役の個人別の報酬等の決定に係る委任に関する事項

当社の取締役の個人別の報酬額については、株主総会において総枠を決議し、取締役会の委任を受けた指名・報酬委員会が別途定める取締役報酬方針を基準に対象期間の支給総額案を審議し、その審議結果を取締役社長が取締役会へ上程し決定しております。

指名・報酬委員会に権限を委任した理由は、指名・報酬委員会は社外取締役が委員の過半数を占める当社取締役会の任意の諮問機関であり、報酬等の決定に関する手続きの公正性・透明性・客観性を確保するためであります。

取締役会は、当該権限が指名・報酬委員会によって適切に行使されるよう、指名・報酬委員会と審議の上、その答申に基づき取締役社長が取締役会へ上程し決定する措置を講じており、当該手続きを経て取締役の個人別の報酬額が決定されていることから、取締役会はその内容が決定方針に沿うものであると判断しております。

当事業年度に係る内容については、指名・報酬委員会（委員長：社外取締役 松本伸也氏、委員：取締役社長 青山正幸氏、社外取締役 今井 光氏）が取締役の個人別の報酬等の内容を決定しております。その権限の内容は、委員会規程により、報酬制度に関する基本方針・報酬枠案（算定方法を含む）・個人別の具体的報酬額（算定方法を含む）と定められております。

⑤取締役及び監査役の報酬等の総額等

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額 (百万円)			対象となる 役員の員数 (人)
		基本 (固定) 報酬	業績連動報酬等	非金銭報酬等	
取締役 (うち社外取締役)	210	148 (17)	62 (-)	- (-)	10 (3)
監査役 (うち社外監査役)	45	37 (18)	8 (-)	- (-)	4 (3)

- (注) 1. 取締役への報酬等の額には2021年6月25日開催の第95回定時株主総会終結の時をもって退任いたしました取締役1名を含めております。
2. 業績連動報酬等として、取締役及び監査役へ役員賞与を支給しております。  
業績連動報酬等の額の算定基準として選定した業績指標の内容・理由は、28頁②ウ。に記載の通りであります。  
当事業年度（第96期）の親会社株主に帰属する当期純利益は、11,368百万円です。  
なお、前事業年度（第95期）までは、剰余金の配当総額の2%以内（個人別月額固定報酬の5か月を上限）を算定基準としており、配当総額の推移は、第93期1,072百万円、第94期487百万円、第95期390百万円です。
3. 2006年5月22日開催の取締役会で役員退職慰労金制度の廃止の決議を行い、2006年6月29日開催の第80回定時株主総会において退職慰労金制度廃止に伴う打ち切り支給を決議しており、当事業年度未現在における今後の打ち切り支給の予定総額は、次のとおりであります。  
監査役1名に対し総額 6百万円
4. 社外役員は、子会社からの役員報酬等は受けておりません。

## (5) 社外役員に関する事項

## ①事業年度中の取締役会での活動状況

氏名	当社での地位	重要な兼職の状況等	主な活動状況と社外取締役に期待される役割に関して行った職務の概要
松本 伸也	取締役 独立役員	株式会社インプレスホールディングス 社外監査役 滋澤倉庫株式会社 社外取締役 丸の内総合法律事務所 パートナー代表弁護士	当事業年度中開催の取締役会23回のうち22回出席し、弁護士としての専門的見地及び幅広い見識に基づいて法令遵守の観点から発言しております。(取締役会出席率95.7%) この他に、上記の見地・見識を活かし、当社の指名・報酬委員会の委員長としても活動しており、当社取締役会の公平性・透明性の向上を図るために適切な役割を果たしております。
今井 光	取締役 独立役員	サイバーダイン株式会社 社外取締役	当事業年度中開催の取締役会23回のうち22回出席し、長年にわたる企業経営者としての豊富な経験に基づき、経営の充実強化を図る観点から発言しております。(取締役会出席率95.7%) この他に、上記の経験を活かし、当社の指名・報酬委員会の委員としても活動しており、当社取締役会の公平性・透明性の向上を図るために適切な役割を果たしております。
酒井 由香里	取締役 独立役員	株式会社ユナイテッドアローズ 社外取締役(常勤監査等委員)	当事業年度中開催の取締役会16回のうち16回出席し、長年にわたる企業経営者としての豊富な経験に基づき、経営の充実強化を図る観点から発言しております。(取締役会出席率100.0%) この他に、上記の経験を活かし、当社の企業経営に係る諸課題に対してダイバーシティの観点から多様な視点により適宜助言を行うことで、当社取締役会の実効性の向上を図るために適切な役割を果たしております。

## ②事業年度中の監査役会での活動状況

氏名	当社での地位	重要な兼職の状況等	主な活動状況
安田 健	監査役 独立役員		当事業年度中開催の取締役会23回のうち23回出席、監査役会14回のうち14回出席し、業務上の経験に基づき、適正な監査を行う視点から発言しております。(取締役会出席率100.0%、監査役会出席率100.0%)
緒形 秀樹	監査役 独立役員		当事業年度中開催の取締役会23回のうち23回出席、監査役会14回のうち14回出席し、業務上の経験に基づき、適正な監査を行う視点から発言しております。(取締役会出席率100.0%、監査役会出席率100.0%)
池田 修三	監査役 独立役員	日本プラスト株式会社 社外監査役	当事業年度中開催の取締役会23回のうち23回出席、監査役会14回のうち14回出席し、業務上の経験に基づき、適正な監査を行う視点から発言しております。(取締役会出席率100.0%、監査役会出席率100.0%)

- (注) 1. 取締役松本伸也、今井光、酒井由香里及び監査役安田健、緒形秀樹、池田修三の6氏と当社との間に取引関係及び特別の利害関係はありません。  
2. 取締役松本伸也、今井光、酒井由香里及び監査役池田修三の4氏が兼職している他の法人等と当社との間に特別の利害関係はありません。  
3. 取締役酒井由香里氏の出席状況については、2021年6月25日の就任後に開催された取締役会を対象としております。

## 5. 会計監査人に関する事項

### (1) 会計監査人の名称

有限責任 あずさ監査法人

### (2) 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額及び監査役会が同意した理由

区 分	支払額（百万円）
当事業年度に係る報酬等の額	38
当社及び当社子会社が支払うべき金銭その他財産上の利益の合計額	38

- (注) 1. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法上の会計監査人に対する報酬等の額と金融商品取引法上の監査に対する報酬等の額を区分しておらず、かつ、実質的にも区分できないため、報酬等の額は、これらの合計金額を記載しております。
2. 当社の会計監査人以外の公認会計士または監査法人は当社連結子会社の計算関係書類の監査をしておりません。
3. 非監査業務の内容  
当社は、「電気事業者による再生可能エネルギー電気の調達に関する特別措置法施行規則（経済産業省令第四十六号）第21条第2項第3号に基づく手続業務契約」（2021年10月）を締結しており、当該契約の報酬額として0百万円支払っております。
4. 監査役会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、過年度の監査計画における監査項目別、階層別監査時間の実績及び報酬額の推移並びに会計監査人の職務遂行状況を確認し、当事業年度の監査計画及び報酬額の妥当性を検討した結果、会計監査人の報酬等について会社法第399条第1項の同意を行っております。

### (3) 解任または不再任の決定の方針

当社では、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査役全員の同意に基づき監査役会が会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会におきまして、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。

なお、監査役会は、会計監査人の継続監査年数等を勘案しまして、再任もしくは不再任の決定を行います。

## 6. 会社の業務の適正を確保するための体制及び運用状況

### (1) 当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理の体制

- ①取締役の職務執行に関する報告は、文書及び電子的媒体により行っております。
- ②取締役の職務の執行に係る情報の保存、管理は文書管理規定等の社内規定により行っております。

### (2) 当社の損失の危険の管理に関する規定その他の体制

- ①大規模な事故、災害、不祥事等に対処するため、平常時の諸対策を講ずる「危機対策会議」、有事の際に設置する「危機対策本部」について、それらの位置づけと機能について明確にした「危機管理規定」を制定しております。
- ②経営管理上のリスクについては取締役会に上程し対応を決定しております。
- ③日常業務におけるリスクに対しては、管理規定、業務執行におけるマニュアル等を作成し対応しております。

### (3) 当社及び子会社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- ①当社が執行役員制度を導入し、取締役会の役割が会社全体の経営方針の決定と業務執行に関する監督機能であることを明確にしてその活性化を図り、業務執行責任者の担当業務責任と役割を明確にすることにより実務レベルでの意思決定の迅

速化と業務遂行機能の強化を図っております。

- ②当社の業務運営では、取締役及び所管部署長をメンバーとする経営計画委員会が運営方針及び経営計画を策定し、取締役会において同方針、計画を協議、決定し、これに基づき組織的、計画的な業務執行を行っております。また、その業務執行状況は担当執行役員が、取締役会へ定期的に報告し、取締役会が確認をしております。
- ③当社及び子会社の業務執行の効率性を確保するために、IT統制に関する基本規定等を整備しております。
- ④当社の社外取締役が全ての取締役会に出席できるよう規定の策定及び八戸本社・本店間でのテレビ会議システム等を整備して意思決定を行っております。

### (4) 当社の取締役・使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- ①「経営方針」、「企業倫理規範」、「企業行動基準」等を取締役会にて制定しております。
- ②取締役・使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制として「内部統制委員会」を設置し、コンプライアンスの強化を図っております。
- ③当社は、市民社会の秩序・安全に脅威を

与えている反社会的勢力及びこれに類する団体等とは一切の関係を持たず、また反社会的勢力及びこれに類する団体等からの要求を断固として拒否します。当社は、従来より、担当窓口を設置し、情報を一元管理し、警察、特殊暴力防止対策連合会及び外部の専門機関と常に連携を取っております。

- ④当社の社外取締役が全ての取締役会に出席できるように八戸本社・本店間でテレビ会議システム等を整備して意思決定を行っております。
- ⑤取締役会直属の「監査室」を設置し、当該室が監査役との連携のもと、「組織・制度監査」、「業務監査」、「会計監査」、「日常モニタリング」を行っております。
- ⑥「公益通報体制に関する規定」により内部通報制度（社内窓口・外部窓口）を設けており、内部通報に関する報告書を監査役会に提出し、具体的事案があれば、取締役会に報告しております。内部通報したことによる不利益扱いは禁止しております。

#### (5) 当社グループにおける業務の適正を確保するための体制

- ①当社の指導のもと、子会社は、内部統制・危機管理担当者を置き、その担当者は、必要に応じて当社の「内部統制委員会」、「危機対策会議」に出席するものとする等、当社は子会社の業務の適正を確保する体制を整えております。
- ②当社「監査室」は連結子会社における業

務の適正を確保するために監査を行っております。

- ③連結子会社の経営状態を各連結子会社の取締役が定期的に取り締役に報告しております。
- ④「公益通報体制に関する規定」により内部通報制度（社内窓口・外部窓口）を設けており、内部通報に関する報告書を監査役会に提出し、具体的事案があれば、取締役会に報告しております。また、上記内部通報制度は、子会社、関連会社、取引先等に関する事項の通報も対象としております。当社は、上記内部通報をした者が、当該通報をしたことに関して、不利な取扱いを受けないこととし、かかる取扱いを禁止しております。

#### (6) 当社監査役職務を補助すべき使用人の体制

当社は、監査役職務を補助すべき使用人として、監査役と「監査室」との連携を強化する趣旨から、監査役の要望に応じ、「監査室」所属の従業員を監査役職務を補助すべき使用人とし、その固有の業務に支障をきたさない範囲で監査役の補助をさせることができます。取締役会は、必要に応じ監査役会と意見交換を行います。

#### (7) 当社取締役及び使用人が当社監査役に報告をするための体制

- ①当社取締役は、会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実があることを発見したときは、法令に従い、直ちに監査役に



報告します。

- ②当社取締役は、取締役会及び重要な会議について参加する機会を監査役にも与えており、また、監査役の重要な書類の閲覧並びに会社の業務及び財産の状況調査については、監査役の指示に従うこととしております。
- ③当社の従業員等、子会社の取締役、監査役、従業員等またはこれらのものから報告を受けたものが当社監査役に報告をすることにに関して、不利な取扱いを受けないこととします。
- ④当社は、当社監査役の職務執行に関して生ずる費用の前払いまたは償還、当該職務執行費用または債務処理に関して、速やかな処理を行うものとします。
- ⑤当社取締役の公正な業務執行を期するために非常勤を含めた監査役4名（うち3名は社外監査役）が全ての取締役会に出席できる体制にしております。

#### (8) 当社の財務報告の信頼性を確保するための体制

当社は、当社及び当社子会社の財務報告の信頼性を確保するために、各種関連規定を整備し、財務報告における不正や誤謬発生のリスクを把握・管理し、予防及び牽制機能を整備・運用・評価し、不備があれば是正していく体制になっております。

#### (9) 会社の業務の適正を確保するための運用状況の概要

- ①取締役会を23回開催し、法令等により定められた事項や経営に関わる重要な事項を決定するとともに、取締役間の意思疎通を図り相互に業務執行を監督しております。
- ②監査役会を14回開催し、監査方針や監査計画を協議決定し、取締役の業務執行、法令・定款等の遵守状況を監査しております。
- ③危機対策会議を11回開催し、当社全体に関わるリスクに対する管理状況、次年度の活動方針の確認、事故対応、津波の避難計画、訓練を行っております。また、経営に重大な影響を及ぼすと想定される事態に対して、「危機管理マニュアル」を定めてその事態への対応、予防策を講じるよう努めております。
- ④内部統制委員会を4回開催し、内部統制システムの整備・運用状況を評価しております。また定期的な法令遵守状況の確認及び教育によりコンプライアンスの強化を図っております。
- ⑤監査役と内部監査部門との情報交換会を4回開催し、内部監査の結果等について適宜情報交換を行っております。更に、その情報交換には、社外取締役も参加しております。
- ⑥法令、社内規定等の違反を報告するための通報窓口を社内外に設け、通報者の保護を徹底するとともに違反等の早期発見と是正に努めております。

## 7. 剰余金の配当等の決定に関する方針

### (1) 配当方針

利益配当金につきましては、当社は株主の皆様への利益還元を重要な経営課題の一つとして位置付けており、企業体質の充実・強化を図りつつ、連結配当性向30%を目処に実施してまいります。

また、内部留保金につきましては、経営環境の変化に機能的に対応するための基金とするとともに、資源確保、新技術の開発、設備投資、資本政策の一環として自己株式取得、等々に活用してまいります。

### (2) 剰余金の配当

定款第41条に基づき、会社法第459条第1項の剰余金の配当は取締役会決議によって以下のとおりとさせていただきます。

当事業年度に属する基準日による剰余金の配当を取締役会が決議した状況

①配当金の総額 3,022百万円

②普通株式1株当たり配当金 155円

③基準日 2022年3月31日

なお、支払済の中間配当金20円を含め年間配当金は175円になります。

本事業報告中の記載金額及び株式数の数値は、表示単位未満の端数を切り捨てております。

## 連結貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	(ご参考) 前期末 (2021年3月31日現在)	当期末 (2022年3月31日現在)	科 目	(ご参考) 前期末 (2021年3月31日現在)	当期末 (2022年3月31日現在)
<b>資産の部</b>			<b>負債の部</b>		
<b>流動資産</b>	<b>47,853</b>	<b>57,882</b>	<b>流動負債</b>	<b>4,529</b>	<b>5,508</b>
現金及び預金	21,486	26,332	支払手形及び買掛金	1,575	1,341
受取手形及び売掛金	7,879	13,994	未払費用	1,127	1,761
有価証券	3,000	2,999	未払法人税等	35	1,026
商品及び製品	5,670	5,649	賞与引当金	258	444
仕掛品	333	453	その他	1,533	935
原材料及び貯蔵品	6,279	5,587	<b>固定負債</b>	<b>3,941</b>	<b>4,190</b>
その他	3,206	2,867	退職給付に係る負債	571	122
貸倒引当金	△1	△2	繰延税金負債	1,266	2,077
<b>固定資産</b>	<b>27,631</b>	<b>31,970</b>	再評価に係る繰延税金負債	654	631
<b>有形固定資産</b>	<b>7,606</b>	<b>7,734</b>	環境対策引当金	33	5
建物及び構築物	2,758	2,592	訴訟損失引当金	28	34
機械装置及び運搬具	69	115	契約損失引当金	1,377	1,306
土地	4,777	4,777	その他	9	11
その他	1	248	<b>負債合計</b>	<b>8,470</b>	<b>9,699</b>
<b>無形固定資産</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>純資産の部</b>		
<b>投資その他の資産</b>	<b>20,023</b>	<b>24,234</b>	<b>株主資本</b>	<b>64,903</b>	<b>75,542</b>
投資有価証券	19,594	23,903	資本金	13,922	13,922
その他	435	336	資本剰余金	3,481	3,481
貸倒引当金	△5	△5	利益剰余金	47,950	58,590
<b>資産合計</b>	<b>75,484</b>	<b>89,852</b>	自己株式	△449	△450
			その他の包括利益累計額	1,833	4,323
			その他有価証券評価差額金	2,659	4,603
			繰延ヘッジ損益	△37	—
			土地再評価差額金	644	593
			為替換算調整勘定	△1,108	△969
			退職給付に係る調整累計額	△325	95
			非支配株主持分	276	287
			<b>純資産合計</b>	<b>67,014</b>	<b>80,153</b>
			<b>負債及び純資産合計</b>	<b>75,484</b>	<b>89,852</b>



# 連結損益計算書

(単位：百万円)

科 目	(ご参考) 前期 (2020年4月1日から 2021年3月31日まで)	当期 (2021年4月1日から 2022年3月31日まで)
売上高	32,217	57,129
売上原価	30,056	48,962
売上総利益	2,160	8,167
販売費及び一般管理費	2,654	3,360
販売費	1,143	1,665
一般管理費	1,510	1,694
営業利益及び営業損失 (△)	△ 493	4,806
営業外収益	4,224	8,461
受取利息	5	8
受取配当金	274	418
不動産賃貸料	109	103
持分法による投資利益	3,539	6,483
為替差益	113	1,311
その他	181	135
営業外費用	385	268
支払利息	0	0
設備賃貸費用	26	20
コミットメントフィー	27	27
シンジケートローン手数料	11	90
外国源泉税	37	58
契約精算金	215	20
その他	66	50
経常利益	3,344	12,999
特別利益	1	192
固定資産売却益	1	0
投資有価証券売却益	—	192
特別損失	1,946	396
減損損失	1,896	317
固定資産除却損	47	78
投資有価証券売却損	1	—
税金等調整前当期純利益	1,399	12,795
法人税、住民税及び事業税	370	1,462
法人税等調整額	△ 151	△ 46
当期純利益	1,180	11,379
非支配株主に帰属する当期純利益	17	10
親会社株主に帰属する当期純利益	1,162	11,368

## 貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	(ご参考) 前期末 (2021年3月31日現在)	当期末 (2022年3月31日現在)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>	<b>47,437</b>	<b>57,413</b>
現金及び預金	21,033	25,759
売掛金	7,810	13,931
有価証券	3,000	2,999
商品	633	442
製品	5,116	5,329
原材料	5,291	4,542
仕掛品	337	462
貯蔵品	982	1,045
前渡金	2,233	1,914
その他	998	986
貸倒引当金	△0	△0
<b>固定資産</b>	<b>14,492</b>	<b>18,383</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>7,422</b>	<b>7,547</b>
建物	2,639	2,450
土地	4,777	4,777
その他	5	318
<b>無形固定資産</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>投資その他の資産</b>	<b>7,069</b>	<b>10,835</b>
投資有価証券	5,394	8,130
関係会社株式	1,251	2,378
その他	430	332
貸倒引当金	△5	△5
<b>資産合計</b>	<b>61,930</b>	<b>75,797</b>

科 目	(ご参考) 前期末 (2021年3月31日現在)	当期末 (2022年3月31日現在)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>	<b>4,488</b>	<b>5,390</b>
買掛金	1,586	1,350
未払金	1,218	487
未払費用	1,128	1,734
未払法人税等	23	1,011
賞与引当金	234	412
その他	295	395
<b>固定負債</b>	<b>3,463</b>	<b>4,080</b>
退職給付引当金	286	180
繰延税金負債	1,073	1,909
再評価に係る繰延税金負債	654	631
環境対策引当金	33	5
訴訟損失引当金	28	34
契約損失引当金	1,377	1,306
その他	9	11
<b>負債合計</b>	<b>7,952</b>	<b>9,471</b>
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>	<b>50,761</b>	<b>61,190</b>
資本金	13,922	13,922
資本剰余金	3,481	3,481
資本準備金	3,481	3,481
利益剰余金	33,807	44,237
利益準備金	382	382
その他利益剰余金	33,425	43,855
別途積立金	10,300	10,300
繰越利益剰余金	23,125	33,555
自己株式	△449	△450
評価・換算差額等	3,217	5,135
その他有価証券評価差額金	2,609	4,542
繰延ヘッジ損益	△37	—
土地再評価差額金	644	593
<b>純資産合計</b>	<b>53,978</b>	<b>66,325</b>
<b>負債及び純資産合計</b>	<b>61,930</b>	<b>75,797</b>

# 損益計算書

(単位：百万円)

科 目	(ご参考) 前期 (2020年4月1日から 2021年3月31日まで)	当期 (2021年4月1日から 2022年3月31日まで)
売上高	31,601	56,527
売上原価	29,504	48,416
売上総利益	2,096	8,110
販売費及び一般管理費	2,623	3,333
販売費	1,206	1,734
一般管理費	1,416	1,599
営業利益及び営業損失 (△)	△526	4,776
営業外収益	4,185	8,275
受取利息	5	8
受取配当金	3,794	6,734
不動産賃貸料	119	113
為替差益	113	1,311
その他	152	106
営業外費用	385	268
支払利息	0	0
設備賃貸費用	26	20
コミットメントフィー	27	27
シンジケートローン手数料	11	90
外国源泉税	37	58
契約精算金	215	20
その他	66	50
経常利益	3,272	12,783
特別利益	1	192
固定資産売却益	1	0
投資有価証券売却益	—	192
特別損失	1,946	396
減損損失	1,896	317
固定資産除却損	47	78
投資有価証券売却損	1	—
税引前当期純利益	1,327	12,579
法人税、住民税及び事業税	354	1,442
法人税等調整額	△90	△22
当期純利益	1,064	11,159

# 連結計算書類に係る会計監査人監査報告書謄本

## 独立監査人の監査報告書

2022年5月11日

大平洋金属株式会社  
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

仙台事務所

指定有限責任社員 公認会計士 神宮 厚彦  
業務執行社員  
指定有限責任社員 公認会計士 岡野 隆樹  
業務執行社員

### 監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、大平洋金属株式会社の2021年4月1日から2022年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、大平洋金属株式会社及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

### 連結計算書類に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結計算書類に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

# 会計監査人監査報告書謄本

## 独立監査人の監査報告書

2022年5月11日

大平洋金属株式会社  
取締役会 御中

### 有限責任 あずさ監査法人

仙台事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 神宮 厚彦指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 岡野 隆樹

### 監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、大平洋金属株式会社の2021年4月1日から2022年3月31日までの第96期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

### 計算書類等に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要

と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上



# 監査役会監査報告書謄本

## 監 査 報 告 書

当監査役会は、2021年4月1日から2022年3月31日までの第96期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

### 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

- (1) 監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について電話回線又はインターネット等を經由し報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2) 各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、電話回線又はインターネット等を經由した手段も活用しながら、取締役、内部監査部門その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施しました。
  - ① 取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本店及び本事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
  - ② 事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め意見を表明いたしました。さらに、財務報告に係る内部統制については、取締役等及び会計監査人 有限責任 あずさ監査法人から当該内部統制の評価及び監査の状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
  - ③ 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（2005年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

### 2. 監査の結果

- (1) 事業報告等の監査結果
  - 一 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
  - 二 取締役の職務の執行に関する不正の行為または法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。
  - 三 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。なお、財務報告に係る内部統制については、本監査報告書の作成時点において、有効である旨の報告を取締役等及び有限責任 あずさ監査法人から受けております。
- (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果  
会計監査人 有限責任 あずさ監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。
- (3) 連結計算書類の監査結果  
会計監査人 有限責任 あずさ監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2022年5月12日  
大平洋金属株式会社 監査役会

常勤監査役 達 中 輝 一 ㊟  
社外監査役 安 田 健 ㊟  
社外監査役 緒 形 秀 樹 ㊟  
社外監査役 池 田 修 三 ㊟



メモ

## 株主メモ（株式のご案内）

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで		
定時株主総会	毎年6月開催		
基準日	定時株主総会	毎年3月31日	
	期末配当金	毎年3月31日	
	中間配当金	毎年9月30日	
	その他必要があるときは、あらかじめ公告して定めた日		

株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関  
東京都千代田区丸の内一丁目4番1号  
三井住友信託銀行株式会社

株主名簿管理人事務取扱場所  
東京都千代田区丸の内一丁目4番1号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

（郵便物送付先）  
〒168-0063  
東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

（電話照会先）  
フリーダイヤル 0120(782)031  
（オペレーター対応 平日9：00～17：00）

インターネットホームページURL  
（よくあるご質問（FAQ））  
<https://www.smtb.jp/personal/procedure/agency/>  
[https://faq-agency.smtb.jp/?site\\_domain=personal](https://faq-agency.smtb.jp/?site_domain=personal)

公告の方法  
当社のホームページに掲載する。  
<https://www.pacific-metals.co.jp/koukoku/>  
但し、電子公告を行うことができない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して公告する。

上場証券取引所 東京証券取引所

### 【株式に関する住所変更等のお届出及びご照会について】

証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出及びご照会は、口座のある証券会社宛にお願いいたします。証券会社に口座を開設されていない株主様は、上記の電話照会先（三井住友信託銀行株式会社 証券代行部）にご連絡をお願いいたします。なお、お手続き方法やよくあるご質問は、上記「よくあるご質問（FAQ）」サイトでご確認いただけます。

### 【特別口座について】

株券電子化前に「ほふり」（株式会社証券保管振替機構）を利用されていなかった株主様には、株主名簿管理人である上記の三井住友信託銀行株式会社に口座（特別口座といいます。）を開設しております。特別口座についてのご照会及び住所変更等のお届出は、上記の電話照会先（三井住友信託銀行株式会社 証券代行部）にお願いいたします。

## ホームページ紹介

IRページへはこちらよりお越しください



当社ホームページもご覧ください。  
またIR専用ページでは経営計画や財務情報、株式情報等、株主・投資家の皆様向けの情報をご覧ください。



<https://www.pacific-metals.co.jp/>

### 【株式に関する「マイナンバー制度」のご案内】

市区町村から通知されたマイナンバーは、株式の税務関係のお手続きで必要となります。  
このため、株主様から、お取引の証券会社等へマイナンバーをお届けいただく必要がございます。

マイナンバーのお届けに関するお問い合わせ先

- ・証券会社にて株式を管理されている株主様  
お取引の証券会社までお問い合わせください。
- ・証券会社とのお取引がない株主様  
上記の電話照会先（三井住友信託銀行株式会社 証券代行部）にお問い合わせください。

# 株主総会会場 ご案内図

株主総会にご出席の株主様へのお土産等は  
ご用意しておりません。  
何卒ご理解賜りますようお願い申し上げます。

会場

## 飯田橋レインボービル(7階)

東京都新宿区市谷船河原町11番地



最寄駅より  
会場までのご案内

JR「飯田橋駅」西口より  
徒歩6分

地下鉄 有楽町線 南北線 東西線  
都営大江戸線  
「飯田橋駅」B3出口より  
徒歩5分